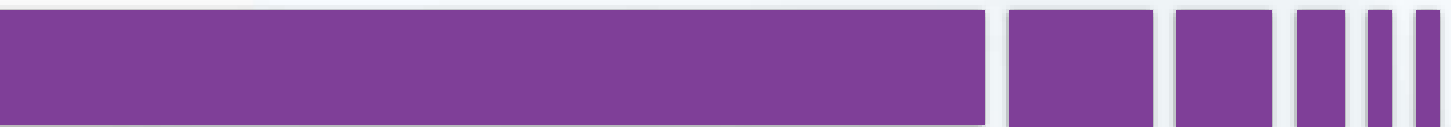


PLAN COMUNITARIO PARTICIPATIVO DE ADAPTACIÓN COMUNA EL SOCORRO DE PACAICAGUAN, PARROQUIA CUBIJÍES.

Versión final

shegrows
thefuture





Equipo responsable:

Levantamiento y procesamiento de información:
Raúl Ismael Puetate, Consultora BIENSTAR

Fotografía:
María Belén Sisalima, Consultora BIENSTAR

Supervisión y aportes técnicos:
Javier Carrera, Grupo Allpa
José Rogelio Simbañi, Grupo Allpa
Carlos Cando Arias, CARE Ecuador
David Sánchez, CARE Ecuador

Lugar y fecha:
Riobamba, octubre 2025.

Cita obligatoria:
Grupo Allpa y CARE Ecuador. (2025). *Plan comunitario participativo de Adaptación de la Comuna El Socorro de Pacaicaguan, Parroquia Cubijes*. Proyecto Mujeres Rurales II – She Grows the Future. Riobamba, Ecuador.

CONTENIDO

1.	Presentación del plan.....	1
1.1.	Breve descripción del proceso participativo.....	1
1.2.	Objetivo del Plan.....	1
1.3.	Contexto Territorial.....	2
2.	Metodología del proceso participativo.....	2
2.1.	Aplicación de herramientas CVCA.....	2
2.2.	Participación desagregada por género, edad, etnia y condición socioeconómica	3
2.3.	Validación comunitaria de hallazgos	5
3.	Análisis transversal: Género, Ecosistemas y Gobernanza	9
3.1	Género.....	9
3.1.1.	Roles, responsabilidades y toma de decisiones en el hogar y comunidad.....	9
3.1.2.	Barreras estructurales y oportunidades para la equidad	9
3.2	Ecosistemas.....	10
3.2.1.	Servicios ecosistémicos clave	10
3.2.2.	Degradación y potencial para restauración.....	10
3.3	Gobernanza	11
3.3.1.	Instituciones locales, acceso a servicios, participación en decisiones.....	11
3.3.2.	Espacios de diálogo y negociación.....	11
4.	Opciones de Adaptación y Resiliencia	13
5.	Plan comunitario participativo de Adaptación de la Comuna El Socorro de Pacaicaguan	15
6.	Estrategia de implementación y monitoreo.....	17
7.	Tipos de actores y roles en la implementación (Mapeo de actores)	18
8.	Anexos.....	20
9.	Referencias.....	21

Índice de Tablas e ilustraciones

Tabla 1	Opciones de adaptación y resiliencia.....	13
Tabla 2	Plan comunitario participativo de adaptación de la comuna El Socorro de Pacaicaguan.....	15
Tabla 3	Anexos	20

Siglas y acrónimos

CVCA	Análisis de Capacidad y Vulnerabilidad Climática (por sus siglas en inglés: <i>Climate Vulnerability and Capacity Analysis</i>)
AbE	Adaptación basada en Ecosistemas
PAC	Plan Comunitario Participativo de Adaptación
PDOT	Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial
GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado
ONG	Organización No Gubernamental
ESPOCH	Escuela Superior Politécnica de Chimborazo

1. PRESENTACIÓN DEL PLAN

1.1. BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROCESO PARTICIPATIVO

El presente Plan Comunitario Participativo para la Protección Ambiental surge como resultado de un proceso de diagnóstico, reflexión y construcción colectiva desarrollado en la Comuna El Socorro de Pacaicagan, ubicada en la parroquia rural Cubijes, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo. Este proceso fue liderado por el cabildo comunal, con el acompañamiento técnico de la Consultora BIENSTAR, en el marco del proyecto Mujeres Rurales II – She Grows the Future, impulsado por CARE Internacional y Grupo Allpa.

Asimismo, se visibilizaron barreras estructurales que limitan la resiliencia, como el acceso desigual a recursos productivos, la sobrecarga de trabajo no remunerado en mujeres, la débil articulación institucional y la falta de reconocimiento legal del humedal Ejido como territorio hidrosocial. Estos hallazgos fueron validados comunitaria e institucionalmente, y se integran como base para las acciones propuestas en este Plan.

El Plan se presenta sobre la base del CVCA (Análisis de Capacidad y Vulnerabilidad Climática), adaptado al contexto intercultural y territorial de la comunidad. Se realizaron talleres participativos, grupos focales diferenciados por género y edad, entrevistas a lideresas y autoridades locales, y espacios de validación comunitaria. La participación activa de mujeres, jóvenes, adultos mayores y sabios locales permitió identificar riesgos climáticos, capacidades de resiliencia, barreras estructurales y propuestas de adaptación desde el conocimiento ancestral y la experiencia vivida.

Este proceso se articuló con la propuesta técnica de Diseño Hidrológico Permacultural para la restauración de 31 hectáreas del Humedal Ejido, considerado el último remanente de agua natural del cantón Riobamba. La comunidad propuso acciones concretas como la zonificación de ojos de agua, la reforestación con especies nativas, el monitoreo comunitario de calidad hídrica, la creación de senderos educativos y la implementación de infraestructura eco-amigable.

El Plan articula propuestas técnicas de restauración ecológica del humedal mediante diseño permacultural, fortalecimiento de la gobernanza comunitaria, promoción de medios de vida sostenibles y educación ambiental, con enfoque de género, justicia climática y derechos colectivos. Se reconoce al humedal como sujeto de derecho y se promueve su protección integral como estrategia clave para la resiliencia territorial.

1.2. OBJETIVO DEL PLAN

El objetivo principal del Plan es fortalecer la resiliencia climática de la comunidad con enfoque de género, alrededor de la protección ecológica del humedal Ejido, la implementación de prácticas permaculturales, y el fortalecimiento de la gobernanza comunitaria e inclusiva, en un contexto de cambio climático.

Este objetivo se traduce en:

- Promover la justicia hídrica y el reconocimiento del humedal como sujeto de derecho, garantizando su protección legal y su gestión comunitaria.
- Visibilizar y potenciar el rol y liderazgo de las mujeres como actoras clave en la gestión ambiental, la defensa del agua y la regeneración territorial.
- Articular acciones de adaptación climática con instrumentos de planificación territorial, políticas públicas locales y marcos normativos sobre derechos colectivos.
- Consolidar una visión comunitaria de sostenibilidad, basada en el cuidado del territorio, la equidad social y la regeneración ecosistémica.
- Impulsar medios de vida sostenibles basados en la Adaptación basada en Ecosistemas (AbE), como la agroecología, el turismo comunitario, la producción limpia y el uso de plantas medicinales, que fortalecen la autonomía económica, la salud ambiental y la resiliencia local.

1.3. CONTEXTO TERRITORIAL

La Comuna El Socorro de Pacaicaguan está conformada por más de 587 familias y una población estimada de 1.879 personas, pertenecientes al pueblo indígena Puruhá. El territorio presenta una alta vulnerabilidad climática, con riesgos como heladas intensas, sequías prolongadas, erosión hídrica y contaminación de fuentes de agua. El Humedal Ejido, ubicado en la parte alta de la comuna, ha perdido más del 30% de su cobertura vegetal y enfrenta amenazas por actividades extractivas ilegales, conflictos territoriales y falta de reconocimiento legal.

A pesar de estas amenazas, la comunidad cuenta con una sólida organización comunal, liderazgos femeninos emergentes, conocimientos ancestrales sobre el manejo del agua, y propuestas técnicas innovadoras para la restauración del ecosistema. La relación histórica, cultural y espiritual con el humedal convierte a este territorio en un espacio estratégico para la construcción de resiliencia climática desde una perspectiva de territorio de vida.

2. METODOLOGÍA DEL PROCESO PARTICIPATIVO

2.1. APLICACIÓN DE HERRAMIENTAS CVCA

El proceso metodológico se fundamentó en el enfoque participativo propuesto por CARE Internacional, mediante la aplicación de la herramienta CVCA con enfoque de género, territorial y ecosistémico. Esta metodología permitió identificar riesgos climáticos, vulnerabilidades estructurales y capacidades locales, integrando saberes comunitarios y técnicos.

Se implementaron nueve herramientas participativas en la Comuna El Socorro:

- Mapa de riesgos: Identificación de zonas vulnerables a amenazas naturales, sociales y económicas.

- Línea de tiempo histórica: Reconstrucción de eventos significativos relacionados con el humedal.
- Calendario estacional: Relación entre ciclos climáticos y actividades comunales.
- Reloj diario: Distribución de tareas cotidianas por género y edad.
- Clasificación de tareas y toma de decisiones: Análisis de dinámicas de poder en el hogar y la comunidad.
- Cadenas de impacto: Efectos en cadena de eventos climáticos sobre salud, economía y cohesión social.
- Matriz de vulnerabilidades: Cruce de amenazas con capacidades disponibles.
- Diagrama de Venn: Mapeo de actores clave y relaciones institucionales.
- Opciones de adaptación: Propuestas comunitarias para enfrentar riesgos climáticos.

Estas herramientas fueron aplicadas en cinco momentos clave: planificación, tres talleres de levantamiento de información, y un taller de devolución y validación.

2.2. PARTICIPACIÓN DESAGREGADA POR GÉNERO, EDAD, ETNIA Y CONDICIÓN SOCIOECONÓMICA

El proceso participativo garantizó la inclusión activa de mujeres, jóvenes, adultos mayores y personas con discapacidad, mediante estrategias metodológicas sensibles al género, la diversidad etaria, étnica y socioeconómica. Se priorizó la participación de al menos el 70% de mujeres y jóvenes en los talleres comunitarios, organizando grupos focales diferenciados por edad, género y sector territorial, lo que permitió recoger percepciones específicas sobre los riesgos climáticos y las capacidades locales.

Ilustración 1 Taller participativo para elaboración del Plan



Fuente: Levantamiento de información primaria ejecutado por consultora.

Durante el proceso, se visibilizaron múltiples impactos diferenciados del cambio climático, especialmente sobre las mujeres rurales e indígenas, entre ellos:

- Sobrecarga de trabajo no remunerado, vinculada al cuidado familiar, la gestión del agua y las tareas domésticas, que limita su tiempo disponible para participar en espacios de decisión y formación técnica.
- Mayor exposición a enfermedades catastróficas, como infecciones genitourinarias y gastrointestinales, asociadas a la contaminación de las vertientes del humedal Ejido. Según el Censo Comunal 2024, el 65% de las personas con enfermedades graves son mujeres.
- Acceso limitado a recursos productivos, como tierra, agua y crédito, lo que restringe su capacidad de implementar medidas de adaptación agroecológica.
- Escasa participación en la toma de decisiones comunitarias, a pesar de ser las principales gestoras del agua y del ecosistema del humedal.
- Violencia de género, que se intensifica en contextos de estrés climático y precariedad económica.

Además, se identificaron barreras estructurales que limitan la participación equitativa en los procesos de adaptación climática. Entre ellas destacan:

- Analfabetismo funcional, especialmente en mujeres adultas mayores, que dificulta su acceso a información técnica y participación en espacios de formación.
- Jefatura femenina del hogar, presente en un número significativo de familias, lo que incrementa la carga de trabajo y reduce el tiempo disponible para involucrarse en procesos comunitarios. Según el Censo Comunal 2024, 73 mujeres con vivienda propia no están empadronadas, lo que evidencia una exclusión administrativa que afecta su participación.
- Violencia de género, identificada como una condición agravante en contextos de estrés climático y precariedad económica, aunque no cuantificada directamente, fue mencionada en los grupos focales como una preocupación recurrente.
- Acceso desigual a recursos productivos, reflejado en los datos del seguro campesino: el 71% de las personas afiliadas son mujeres, lo que indica su rol central en la producción, pero también su vulnerabilidad frente a la falta de tierra, crédito y asistencia técnica.

Ilustración 2 Taller participativo para elaboración del Plan (modalidad virtual)

PLAN DE ACCIÓN DE LA COMUNIDAD			
ACCIÓN	RESPONSABLE(S)	GRUPO BENEFICIARIO	RECURSOS NECESARIOS

Fuente: Levantamiento de información primaria ejecutado por consultora.

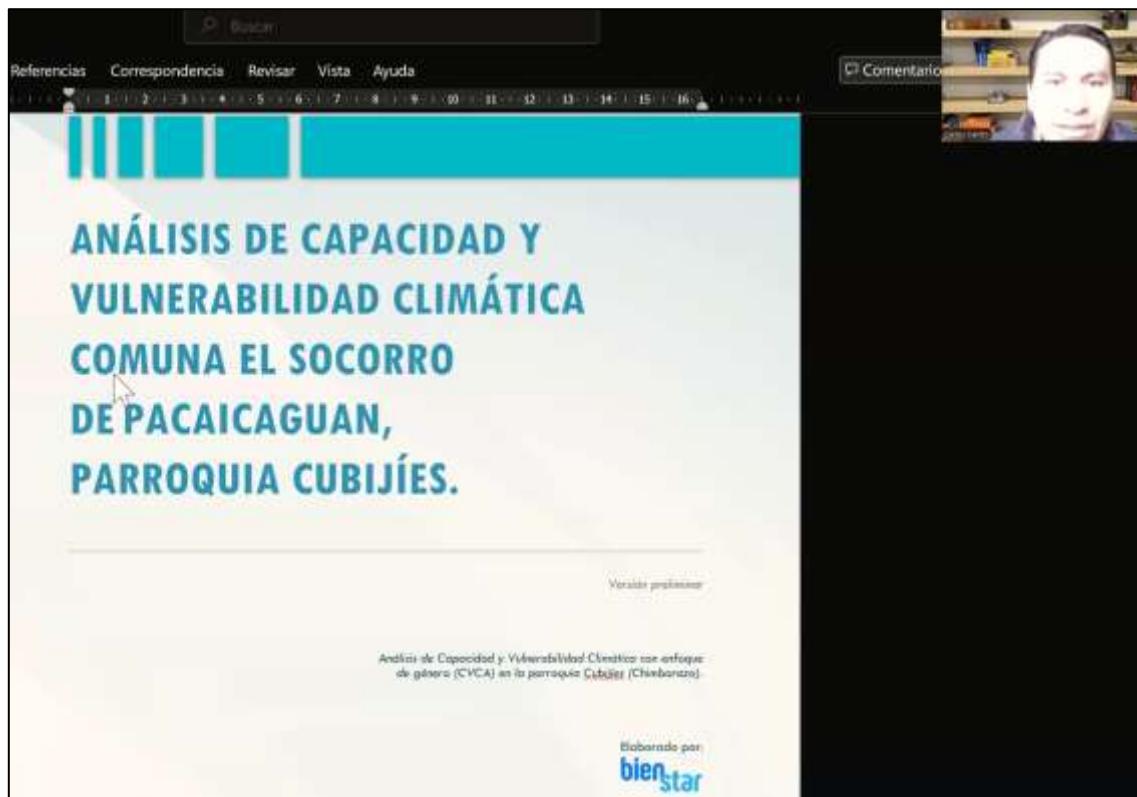
La propuesta de Diseño Hidrológico Permacultural también incorporó esta perspectiva, al incluir actividades culturales, educativas y de regeneración ecológica que reconocen los saberes de mujeres, jóvenes y sabios locales.

2.3. VALIDACIÓN COMUNITARIA DE HALLAZGOS

La validación se realizará mediante un taller ampliado comunitario, en el que se socializa los resultados del análisis CVCA y se establecen acuerdos colectivos. Se levantan actas de validación comunitaria firmadas por los actores participantes, como respaldo del proceso.

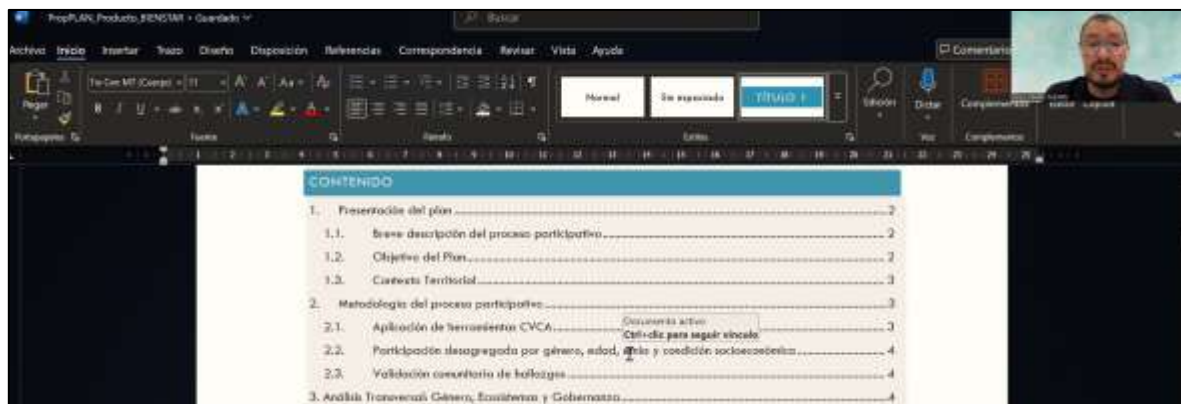
Además, se aplican fichas de retroalimentación a lideresas y autoridades locales, y se incorporan observaciones técnicas del equipo de CARE Ecuador y Grupo Allpa. Esta doble validación —social e institucional— garantiza la legitimidad del documento y su futura articulación a instrumentos de planificación territorial.

Ilustración 3 Taller de socialización del Análisis CVCA y Plan comunitario (modalidad virtual)



Fuente: Registro de imágenes y videos ejecutado por consultora.

Ilustración 4 Taller de socialización del Análisis CVCA y Plan comunitario (modalidad virtual)



Fuente: Registro de imágenes y videos ejecutado por consultora.

La propuesta técnica del humedal también fue validada previamente por la comunidad, mediante mesas técnicas, recorridos territoriales con cuidadores de ecosistemas. Esta articulación asegura que el plan no sea solo un diagnóstico técnico, sino una herramienta legítima para la acción colectiva y la transformación territorial.

Ilustración 5 Recorridos territoriales



Fuente: Registro de imágenes y videos ejecutado por consultora.

Ilustración 6 Recorridos comunitarios



Fuente: Registro de imágenes y videos ejecutado por consultora.

3. ANÁLISIS TRANSVERSAL: GÉNERO, ECOSISTEMAS Y GOBERNANZA

3.1 GÉNERO

3.1.1. ROLES, RESPONSABILIDADES Y TOMA DE DECISIONES EN EL HOGAR Y COMUNIDAD

El análisis CVCA evidenció que las mujeres de la Comuna El Socorro desempeñan un rol central en la gestión del agua y en el sostenimiento cotidiano del ecosistema del humedal Ejido. Sus responsabilidades abarcan múltiples dimensiones, entre ellas:

- Recolección de agua para consumo humano y uso doméstico, especialmente desde las vertientes del humedal.
- Lavado de ropa en los ojos de agua, una práctica cotidiana que, aunque esencial, se realiza en condiciones que exponen a las mujeres a riesgos sanitarios y ambientales.
- Preparación de alimentos y cuidado de niños, adultos mayores y personas con enfermedades catastróficas (el 65% de estos casos corresponde a mujeres, según el Censo Comunal 2024).
- Actividades agropecuarias, como la siembra, el riego y la crianza de especies menores, en las que las mujeres lideran la producción familiar y comunitaria.
- Participación en mingas comunitarias, especialmente en acciones de limpieza de vertientes, reforestación y monitoreo ambiental.

A pesar de este rol activo, la toma de decisiones estratégicas en la comunidad está concentrada en el cabildo comunal, con escasa participación vinculante de mujeres y jóvenes. Las herramientas participativas como el reloj diario y la clasificación de tareas revelaron una sobrecarga de trabajo no remunerado que limita el tiempo disponible de las mujeres para involucrarse en procesos de liderazgo, formación técnica y planificación territorial.

El CVCA también identificó que las mujeres poseen conocimientos ancestrales sobre el manejo del agua, el uso de plantas medicinales y prácticas agroecológicas, que son fundamentales para la resiliencia comunitaria. Sin embargo, estas capacidades han sido históricamente invisibilizadas en los espacios de decisión.

Sin embargo, la toma de decisiones estratégicas en la comunidad está concentrada en el cabildo, con escasa participación activa de mujeres y jóvenes. Las herramientas participativas como el reloj diario y la clasificación de tareas revelaron una sobrecarga de trabajo no remunerado para las mujeres, lo que limita su tiempo disponible para involucrarse en procesos de planificación y liderazgo.

3.1.2. BARRERAS ESTRUCTURALES Y OPORTUNIDADES PARA LA EQUIDAD

Las mujeres enfrentan múltiples barreras estructurales:

- Acceso limitado a tierra, agua y recursos productivos.
- Menor representación en espacios de decisión comunal.
- Mayor exposición a riesgos de salud y enfermedades catastróficas (65% de los casos).
- Carga desproporcionada de trabajo doméstico y de cuidado.

A pesar de estas barreras, las mujeres poseen conocimientos ancestrales, prácticas agroecológicas y formas de organización que fortalecen la resiliencia comunitaria. La propuesta de restauración del humedal incluye su liderazgo en actividades como la producción limpia, el monitoreo hídrico, la educación ambiental y la incidencia política.

El plan propone fortalecer su participación mediante la creación de comités temáticos de género, procesos de formación técnica con enfoque intercultural, y mecanismos de representación vinculante en la gobernanza comunal.

3.2 ECOSISTEMAS

3.2.1. SERVICIOS ECOSISTÉMICOS CLAVE

El Humedal Ejido es un ecosistema estratégico que provee múltiples servicios ecosistémicos:

- Regulación hídrica: recarga de acuíferos, filtración natural, almacenamiento de agua.
- Biodiversidad: hábitat de especies endémicas de flora y fauna.
- Cultura y espiritualidad: espacio de memoria viva, prácticas ceremoniales, baños curativos, leyendas locales.
- Recreación y educación: lugar de encuentro comunitario, senderos educativos, actividades de sensibilización ambiental.

3.2.2. DEGRADACIÓN Y POTENCIAL PARA RESTAURACIÓN

El humedal ha perdido más del 30% de su cobertura vegetal, especialmente en la parte alta. Enfrenta amenazas como:

- Actividades extractivas ilegales (remoción de material pétreo).
- Contaminación por detergentes sintéticos y agroquímicos.

- Conflictos territoriales por el uso del agua.
- Expansión urbana y adjudicación errónea de tierras comunales.

A pesar de esta degradación, el humedal conserva tres ojos de agua con potencial de restauración. La propuesta de Diseño Hidrológico Permacultural plantea acciones concretas como:

- Zonificación de ojos de agua.
- Reforestación con especies nativas.
- Implementación de infraestructura eco-amigable.
- Monitoreo comunitario de calidad hídrica.
- Creación de un centro de interpretación ecológica.

Estas acciones buscan regenerar el ecosistema, recuperar su funcionalidad y fortalecer la soberanía hídrica de la comunidad.

3.3 GOBERNANZA

3.3.1. INSTITUCIONES LOCALES, ACCESO A SERVICIOS, PARTICIPACIÓN EN DECISIONES

La gobernanza territorial en El Socorro está liderada por el cabildo comunal, que ejerce funciones de representación, planificación y defensa del territorio. Existen también juntas de agua (Balcanshi y Riobamba), organizaciones de mujeres y jóvenes.

Sin embargo, se identifican debilidades en la articulación institucional, la transparencia en la toma de decisiones y la inclusión de actores históricamente excluidos. El acceso a servicios básicos como agua potable, alcantarillado y salud es limitado, y la inversión pública en infraestructura hídrica es insuficiente.

3.3.2. ESPACIOS DE DIÁLOGO Y NEGOCIACIÓN

El proceso participativo promueve espacios de diálogo comunitario, mesas técnicas, talleres de validación y giras de intercambio. Estos espacios permiten construir consensos, sistematizar propuestas y fortalecer la cohesión territorial.

Se propone consolidar estos espacios mediante:

- Creación de comités de gestión ambiental con participación equitativa.

- Articulación con ONGs, academia y gobiernos locales.
- Reconocimiento legal del humedal como territorio hidrosocial y sujeto de derecho.
- Implementación de un Plan Estratégico de Desarrollo Comunal 2025–2030 con enfoque de justicia climática y gobernanza inclusiva.

4. OPCIONES DE ADAPTACIÓN Y RESILIENCIA

Las siguientes estrategias fueron construidas colectivamente por la comunidad, validadas en talleres participativos y articuladas con la propuesta técnica de restauración del humedal Ejido. Se presentan agrupadas en cuatro dimensiones clave de resiliencia: anticipación, absorción, adaptación y transformación, destacando aquellas que pueden ser lideradas o implementadas por mujeres, en función de sus roles, saberes y capacidades identificadas en el CVCA.

Tabla 1 Opciones de adaptación y resiliencia

Dimensión	Estrategia	Descripción	Ejemplos desde El Socorro	Implementación por mujeres
Anticipación	Acceso a información climática	Fortalecer la capacidad comunitaria para comprender y anticipar eventos climáticos.	Talleres sobre ciclos climáticos, uso de calendarios estacionales, recuperación de memoria oral.	Mujeres como facilitadoras de memoria oral y saberes climáticos.
	Sistemas de alerta temprana	Implementar mecanismos comunitarios para alertar sobre heladas, sequías o lluvias intensas.	Señalización de zonas de riesgo, monitoreo de vertientes, uso de radios comunitarios.	Mujeres como guardianas del agua y líderes en monitoreo comunitario.
Absorción	Infraestructura comunitaria resiliente	Construcción de espacios físicos que resistan eventos extremos y protejan a la población.	Baños secos, zanjas de infiltración, viveros forestales, estructuras con técnicas ancestrales.	Mujeres pueden liderar viveros y aplicar técnicas ancestrales.
	Redes de apoyo social	Fortalecer vínculos comunitarios para responder colectivamente ante crisis climáticas.	Mingas, comités de agua, guardianes del humedal, fondo intercultural para el cuidado del agua.	Mujeres como gestoras del fondo intercultural y líderes en comités de agua.

Adaptación	Diversificación de medios de vida	Promover actividades económicas sostenibles que reduzcan la dependencia de prácticas vulnerables.	Producción agroecológica, turismo comunitario, educación ambiental, viveros de plantas nativas.	Mujeres como emprendedoras en bioemprendimientos y educación ambiental.
	Prácticas agrícolas sostenibles	Implementar técnicas que mejoren la salud del suelo, reduzcan la erosión y aumenten la productividad.	Curvas de nivel, cercas vivas, uso de bioinsumos, planificación de siembras según microzonas.	Mujeres productoras pueden aplicar agroecología y bioinsumos.
Transformación	Incidencia en políticas locales	Participación activa en procesos de planificación territorial y exigencia de derechos ambientales.	Propuesta de reconocimiento legal del humedal como sujeto de derecho, articulación con PDOT.	Mujeres como voceras en procesos de incidencia y defensa territorial.
	Fortalecimiento del liderazgo femenino	Promover el protagonismo de las mujeres en la toma de decisiones y gestión ambiental.	Formación técnica en permacultura, comités de género, visibilización de saberes ancestrales.	Acción directa para mujeres en liderazgo y formación.
	Cambios en normas sociales	Transformar prácticas culturales que perpetúan desigualdades o afectan al ecosistema.	Uso de jabones biodegradables, regulación de lavanderías, educación sobre prácticas sostenibles.	Mujeres como promotoras de prácticas sostenibles y educación comunitaria.

Fuente: Levantamiento de información primaria y secundaria ejecutado por consultora.

Estas opciones fueron construidas colectivamente por la comunidad, validadas en talleres participativos y articuladas con la propuesta técnica de restauración del humedal Ejido.

5. PLAN COMUNITARIO PARTICIPATIVO DE ADAPTACIÓN DE LA COMUNA EL SOCORRO DE PACAICAGUAN

El Plan está reestructurado en formato de tabla, priorizando las acciones según la gravedad de la vulnerabilidad climática, diferenciando el horizonte temporal (corto, mediano, largo plazo) y aproximando el presupuesto con base en los documentos técnicos y comunitarios:

Tabla 2 Plan comunitario participativo de adaptación de la comuna El Socorro de Pacaicaguan

Vulnerabilidad prioritaria	Objetivo estratégico	Acción prioritaria	Horizonte temporal	Presupuesto aproximado (USD)	Indicadores de género
Contaminación de vertientes y pérdida de calidad de agua	Recuperar y proteger los ojos de agua	Zonificación de vertientes para consumo, lavandería y rituales	Corto (2025–2026)	3,000	Mujeres como guardianas del agua
	Reducir contaminación por detergentes	Talleres de elaboración de jabones naturales	Corto (2025–2026)	2,500	Mujeres liderando bioemprendimientos
	Fortalecer conciencia comunitaria	Cartillas informativas y señalética	Corto (2025–2026)	1,500	Mujeres como promotoras educativas
Sequía y escasez hídrica	Restaurar el ecosistema del humedal	Georreferenciación de curvas de nivel	Corto (2025–2026)	3,000	Mujeres en brigadas de monitoreo
	Mejorar retención de agua	Construcción de zanjas de infiltración y baños secos	Mediano (2027–2029)	25,000	Mujeres en diseño y mantenimiento
	Fortalecer gobernanza hídrica	Fondo intercultural para el cuidado del agua	Mediano (2027–2029)	5,000	Mujeres en comités de gestión hídrica

Erosión y degradación del suelo	Recuperar cobertura vegetal	Propagación de plantas nativas y viveros forestales	Mediano (2027–2029)	5,000	Mujeres en producción agroecológica
	Control de pastoreo y regeneración	Pastoreo rotativo y manejo de áreas verdes	Mediano (2027–2029)	4,000	Mujeres en planificación territorial
Pérdida de biodiversidad	Restaurar hábitats de flora y fauna	Inventario de especies, reforestación, biocorredores	Largo (2030–2035)	15,000	Mujeres en monitoreo de biodiversidad
	Educación ambiental	Creación de senderos educativos y centro de interpretación	Largo (2030–2035)	8,000	Mujeres como guías y educadoras
Vulnerabilidad socioeconómica y desigualdad de género	Empoderar a mujeres	Capacitaciones en liderazgo, autoestima y economía solidaria	Corto (2025–2026)	6,000	Mujeres liderando iniciativas
	Promover medios de vida sostenibles	Emprendimientos con plantas medicinales y productos locales	Mediano (2027–2029)	10,000	Mujeres como beneficiarias directas
	Fortalecer educación comunitaria	Cursos vacacionales ecológicos y talleres interculturales	Corto (2025–2026)	3,500	Participación equitativa de mujeres y jóvenes
Conflictos territoriales y presión urbanística	Proteger legalmente el humedal	Propuesta de reconocimiento legal como sujeto de derecho	Corto (2025–2026)	2,000 (gestión legal)	Mujeres como voceras territoriales
	Control de acceso y uso	Construcción de cabaña de ingreso y señalética	Mediano (2027–2029)	7,000	Mujeres en vigilancia comunitaria

6. ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN Y MONITOREO

Elemento	Descripción	Ejemplos y acciones desde El Socorro
Mecanismos de seguimiento comunitario	Establecimiento de sistemas locales para monitorear avances, impactos y cumplimiento del Plan Comunitario.	Comité de seguimiento del PAC, uso de calendarios comunitarios, reuniones trimestrales de evaluación.
Inclusión de mujeres y jóvenes en comités de gestión	Participación activa y representativa en espacios de decisión, planificación y ejecución de acciones.	Mujeres liderando el comité de emprendimientos, jóvenes en el comité de educación ambiental.
Evaluación participativa con enfoque de género	Evaluación periódica que considere indicadores sensibles al género y recoja percepciones diferenciadas.	Fichas de retroalimentación por grupo etario y género, entrevistas a lideresas, validación comunitaria.
Alianzas con medios locales y redes comunitarias	Difusión de avances, aprendizajes y convocatorias a través de medios comunitarios y redes territoriales.	Radio comunitaria, boletines del cabildo, redes de mujeres, colectivos juveniles.
Mapeo de actores locales	Identificación de actores clave que inciden en la implementación del plan.	Ver tabla siguiente.

7. TIPOS DE ACTORES Y ROLES EN LA IMPLEMENTACIÓN (MAPEO DE ACTORES)

Tipo de actor	Ejemplos en El Socorro	Punto focal	Contacto	Roles en el Plan Comunitario
Comunitarios	Lideresas, jóvenes, agricultores, sabias/os locales	Edison Centeno/ Presidente del Cabildo	+593969949249	Facilitación de procesos, ejecución de actividades, monitoreo comunitario.
		Olger Damián / Secretario del Cabildo	olger_damian52@hotmail.com.com / +593967243327	
		Juan Moyón / Asesor del Cabildo	juan57moyon@gmail.com / +593998937532	
Institucionales	GAD parroquial	Mario Moyón / Presidente del GAD Parroquial Cubijíes	gadcubijies@gmail.com / +593997181479	Apoyo técnico y financiero, articulación con políticas públicas, reconocimiento legal del humedal.
		Tania Media / Secretaria asesora GAD Parroquial Cubijíes	gadcubijies@gmail.com / +593985893763	
	Ministerio de Ambiente y Energía	Marcelo Pino / Especialista Patrimonio Natural	marcelo.pino@ambiente.gob.ec / +593958804324	
	Escuela Superior Politécnica del Chimborazo - Carrera de Recursos Naturales Renovables	Ing. Monserrat Zurita	susana.zurita@espoch.edu.ec / celular: +593 99 906 2508	
		Ing. Vicente Parra	vicente.parra@espoch.edu.ec / celular: +593 98 705 4039	
Organizaciones	Grupo Allpa	Rogelio Simbaña	botanic_1@yahoo.es / +593993260488	

	CARE	Carlos Cando	carlos.cando@care.org / +593986609629	Formación, acompañamiento técnico, sistematización, incidencia política.
	EKORURAL	Priscila Prado / Coordinadora Programas Sierra Centro	pprado@ekorural.org / +593 99 796 5155	
		Stephen Sherwood / Especialista en innovación local	ssherwood@ekorural.org	

8. ANEXOS

Tabla 3 Anexos

Elemento	Descripción	Enlace repositorio
Listado de participantes	Los grupos focales fueron organizados por edad y género, siguiendo las recomendaciones de desagregación del Manual CVCA.	Listado de participantes
Fotografías y vídeos	Se documentaron todos los momentos clave del proceso mediante registro fotográfico y vídeos, con consentimiento informado de los participantes. Así también se incluye un repositorio de imágenes selecta de fotografías editas que documentan la dinámica social del territorio.	Fotografías de talleres Repositorio edición fotográfica Reuniones Planificación, socialización y validación

9. REFERENCIAS

- CARE Internacional. (2019). Manual para el Análisis de Capacidad y Vulnerabilidad Climática (CVCA). CARE Climate Change and Resilience Platform.
- Comuna El Socorro de Pacaicaguan. Censo comunitario de la Comuna El Socorro de Pacaicaguan. Informe técnico para la elaboración del Plan Estratégico Comunal 2025–2030.
- Comuna El Socorro de Pacaicaguan. (2024). Actividades priorizadas para el manejo comunitario del Humedal Ejido. Documento de planificación participativa.
- Comuna El Socorro de Pacaicaguan. (2025). Diseño hidrológico permacultural para el manejo y cuidado de 31 hectáreas de Humedal Ejido en tierras comunitarias: Salvaguardando el último remanente de agua de humedal en el cantón Riobamba. Propuesta presentada al Proyecto Mujeres y Cambio Climático – CARE Ecuador.
- Comuna El Socorro de Pacaicaguan - Frente de Defensa del Humedal Ejido. (2023). Sistematización de la Mesa Técnica Comunal del Humedal Ejido, Comuna El Socorro de Pacaicaguan, parroquia Cubijíes, cantón Riobamba. Informe técnico para la construcción participativa del Plan de Manejo Ambiental.
- Gobierno Autónomo Descentralizado de la parroquia Cubijíes. (2023). Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) 2023 – 2027. Riobamba, Ecuador.
- Grupo Allpa y CARE Ecuador. (2025). Análisis de Capacidad y Vulnerabilidad Climática (CVCA) de la Comuna El Socorro de Pacaicaguan, Parroquia Cubijíes. Proyecto Mujeres Rurales II – She Grows the Future. Riobamba, Ecuador.
- Sani, M. y Moyón, J. (2022). Peritaje comunitario para elaborar una propuesta de manejo integral para el cuidado del Humedal Ejido y su vínculo con la concepción cultural del territorio. Comuna El Socorro de Pacaicaguan. Riobamba, Ecuador.